La sécurité et la gestion des risques dans les Activités Physiques et Sportives

L 'apport des Sciences du danger

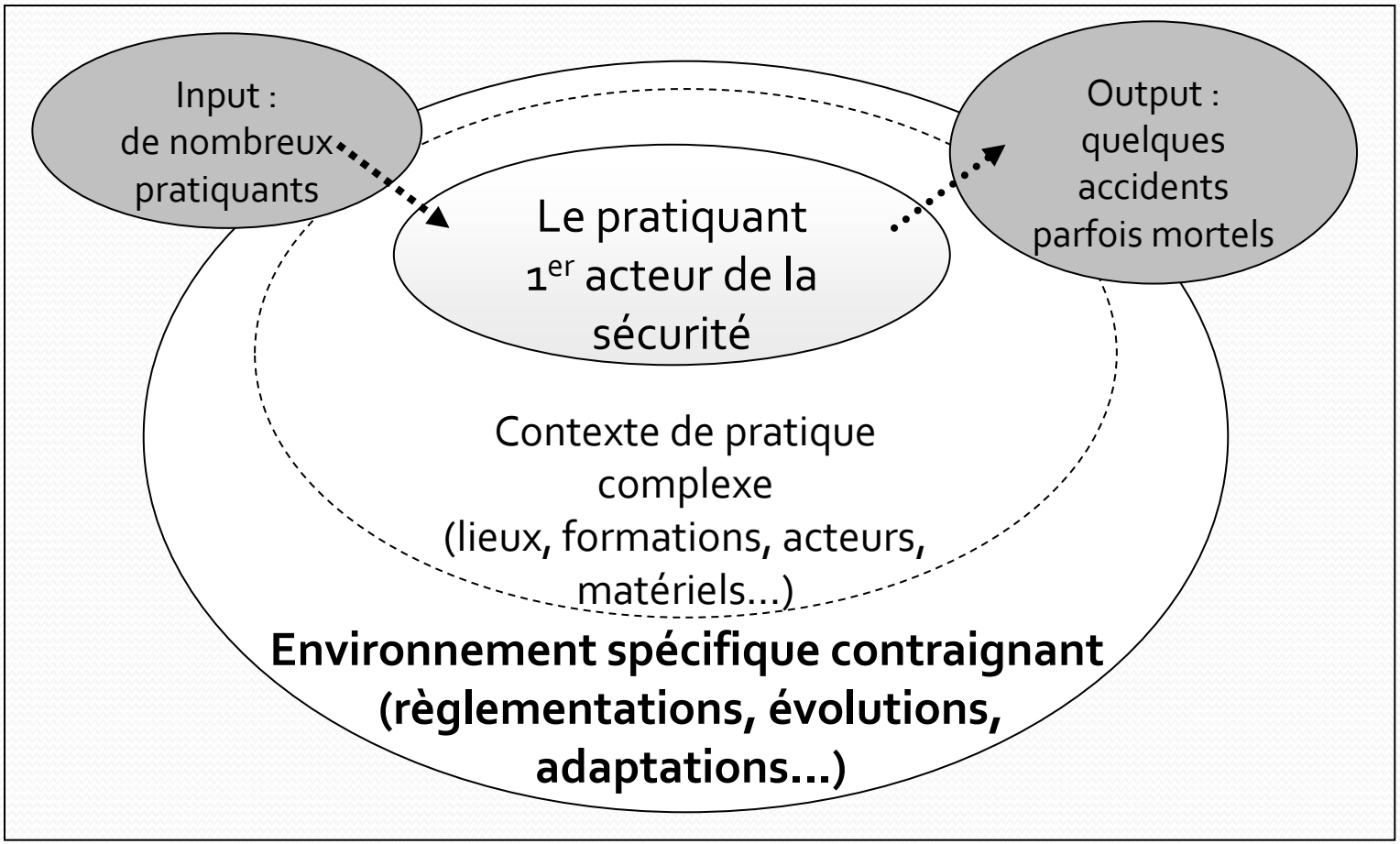
Colloque Plongée et Sécurité
Poitiers le 27 mars 2010

Pascal LEBIHAIN
Maître de conférences, Université de Poitiers

Objectifs

- A partir d'un simple constat: Il existe des règles, des acteurs formés, des mesures de prévention et de protection dans toutes les pratiques… et pourtant…!
- Mieux comprendre le contexte sécuritaire dans les APS
- Tenter de diminuer l 'accidentologie

Une Vision systémique



- Que dire de ces accidents?
- Peut-on les diminuer? Peut-on les éviter?
- Que sait-on de leurs conditions de survenue?
- Peut on agir encore + efficacement sur la prévention et / ou la protection de ces accidents?

Un exemple concret: la noyade en piscine

De quoi parlons nous?

Que dire de cet accident?

Comment expliquer sa survenue et ses conséquences?

Sur la victime? Sur le contexte (fréquentation, heure de la journée, position de la victime)? Sur le personnel de surveillance? Sur l'existence du système Poseidon?

La notion de gestion des risques: Définitions

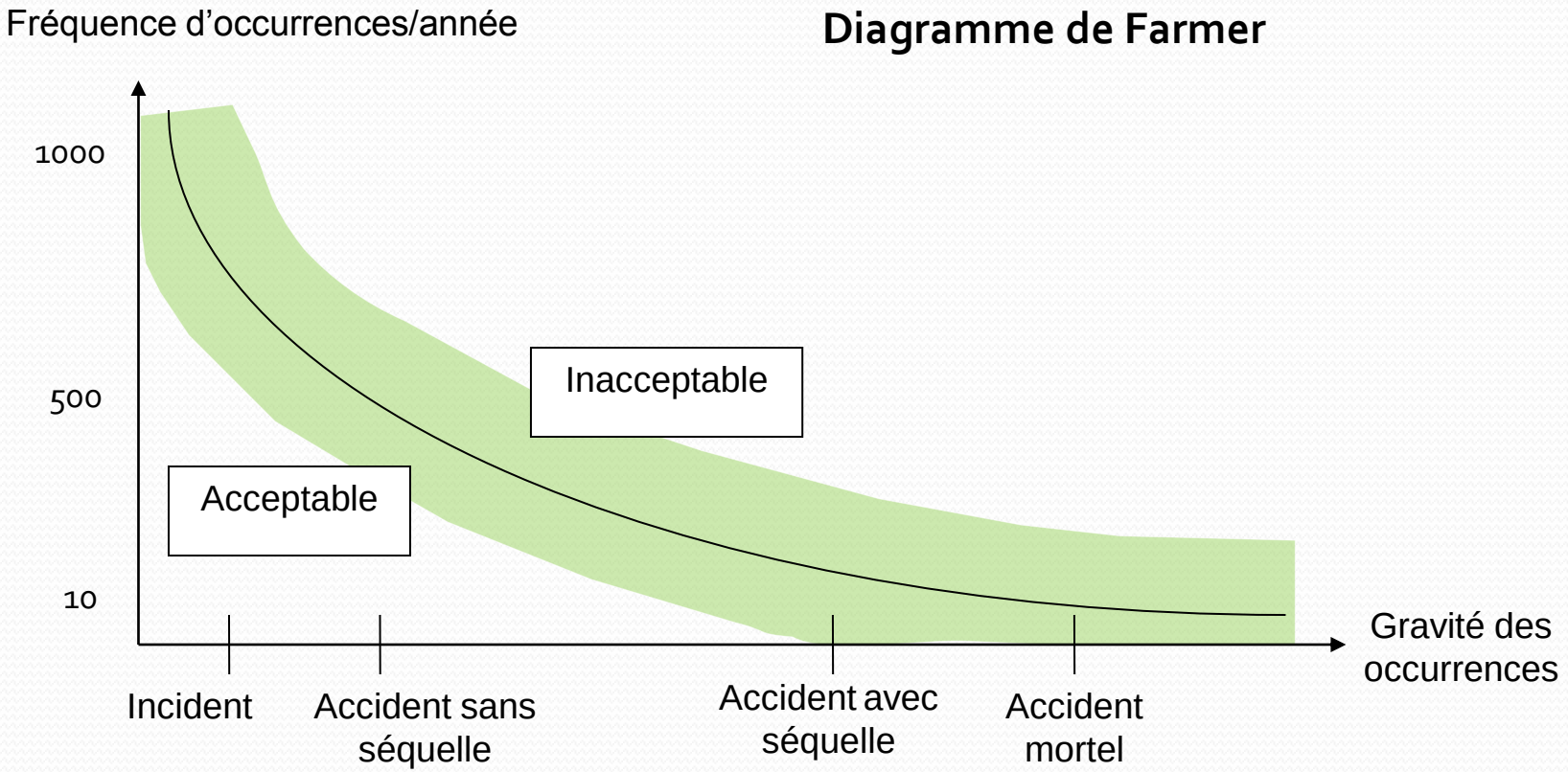
- **Danger**: « *tendance d 'un système à engendrer un ou plusieurs accidents* ». Il se caractérise par sa probabilité et sa gravité.
- **Le risque** se définit comme la « *combinaison d 'un danger, de sa gravité, de sa fréquence et de* ***son acceptabilité*** ».
- **La sécurité**: « *Absence de circonstance susceptible de provoquer un dommage* ». Deschamp dit: « *Ne rien laisser au hasard!* »

Les dimensions du risque

le diagramme de Farmer

Application à la noyade en tant qu'accident le plus redouté

Gestion des risques - Acceptabilité



Dans un contexte aux ressources limitées, et en perpétuelle évolution, tous les risques ne peuvent être gérés.

Dans le diagramme de Farmer, on va chercher à traiter en priorité ce qui nous semble le plus inacceptable

Mais comment juger cette inacceptabilité?

- Aucun noyé, c ’est impossible!
- 10 000 noyés, c ’est inacceptable, intolérable!
- Qu ’est ce qui est donc acceptable? Ou se situe le niveau entre acceptable et inacceptable? Peut on parler de **chiffre acceptable** ou de **circonstances acceptables?**
- Tout dépend da la culture de chacun, de son passé, de son statut! Mais pour quels critères?
- Que penser de la mort d ’un enfant en natation scolaire? d ’un triathlète faisant une syncope après des apnées effectuées sans surveillance? d’un sénior qui décède après un arrêt cardiaque suite à 300 m de brasse?

- **Autre niveau de réflexion plus « séduisant »**

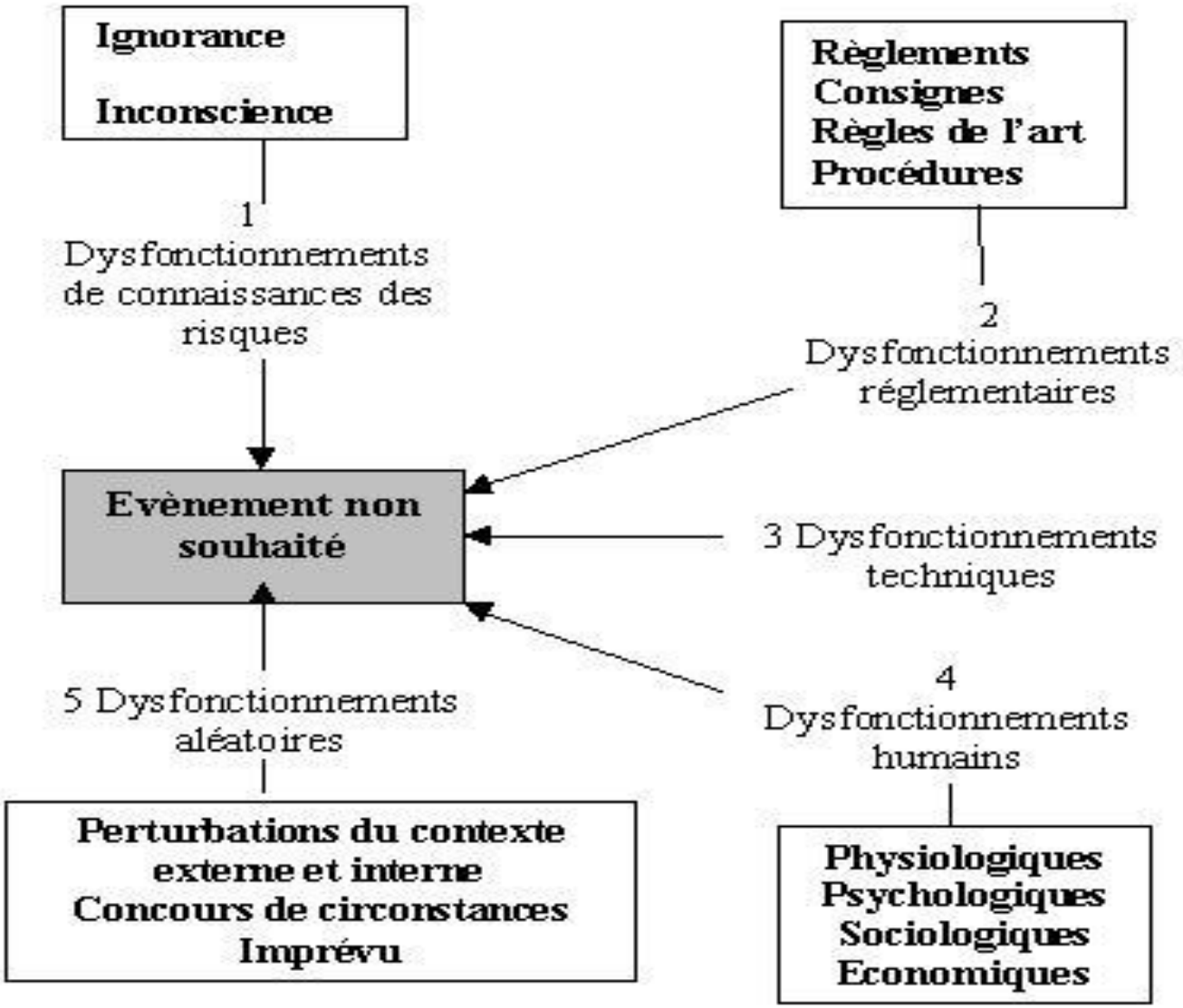
  L ’acceptabilité basée sur l ’absence de « faute » dans l ’organisation (en tant qu ’établissement d ’APS d ’accès payant). On pourrait donc trouver:

  - Une sous sécurité inacceptable (exemples?)
  - Une sur sécurité créatrice de dangers potentiels (exemples?)
  - Une sécurité « acceptable » dans la mesure ou tout a été mis en place pour éviter ce qui était raisonnablement prévisible!

Une nécessité de mieux comprendre:

- Quelle est la part « d ’acceptabilité » de ces accidents, notemment mortels?
- Si les règles formelles (globales ou locales) sont suffisantes pour empêcher la survenue d ’accidents
- Comment les acteurs sont susceptibles d ’interpréter les règles formelles!
- S ’il existe des règles informelles produites par le système, et pour quelles conséquences?
- Comment se produit l ’ **Evènement Non Souhaité**?

- **L'Événement Non Souhaité, conjonction de dysfonctionnements (Périlhon)**



Des recherches basées sur les Sciences du danger: *Les grands principes*

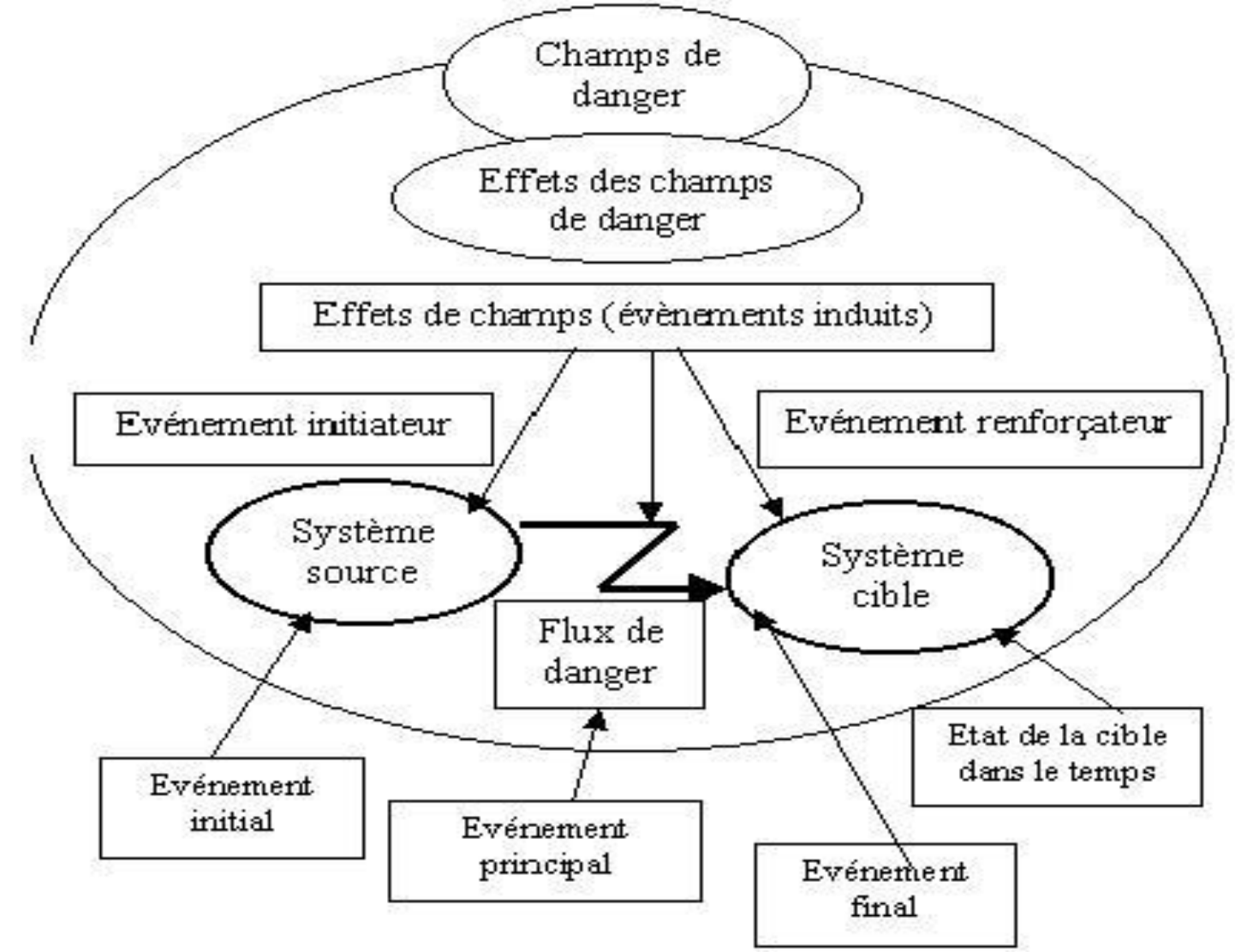
- Les cindyniques (G.Y. Kervern), une nouvelle science!
- Une approche issue de l ’industrie et de ses très nombreux accidents (ou catastrophes)
- Une vision systémique du risque (on cherche à dépasser la vision monocausale du danger)
- Des approches a priori (analyse des risques potentiels d ’un système)
- Des approches a posteriori (analyse des défaillances ayant conduit à l ’accident)

Les sciences du danger

Méthodes et outils (quelques exemples)

- La gestion des risques: Pour Polach, 5 phases
  - Identification des vulnérabilités du système
  - recensement des instruments de gestion des risques disponibles
  - choix des meilleurs instruments
  - mise en œuvre
  - contrôle des résultats

- La **MADS** (Méthode d ’Analyse des Défaillances d ’un Système) de Pierre Périlhon



La MADS de Pierre Périlhon

Une application de la MADS dans les piscines publiques

Cas concret

Que dire de cet accident? Peut-on identifier des causes qui ont permis (ou n'ont pas empêché que..) à cet accident de se produire? (le père, l'architecte, l'enfant, le BNSSA, le directeur…)

Quelles conclusions en tirer?

Conclusions

- Pas de conclusions « miracle » mais des constats objectifs sur des pratiques de loisirs sportifs!

- Engager des processus de changement en incitant:
  - Le développement d'une réelle culture d'entreprise (pour les piscines publiques)
  - La mise en place de dispositifs de veille
  - Le Retour d'Expérience

- Question: Quelle est la volonté des acteurs de s'engager collectivement dans un processus de changement, dans un processus QUALITE?

CAR…

- Il existe certainement des **risques non perçus** ou **non pris en compte** dans nos contextes d'action!
- Notre politique de gestion des risques doit être la plus adaptée possible aux difficultés particulières du contexte dans lequel nous nous situons!
- Il ne doit subsister que des risques identifiés, acceptés, et pour lesquels des procédures de gestion des risques ont été mises en place pour qu 'ils ne deviennent pas accidentogènes!
- Notre rôle de chercheur: **Fournir aux décideurs et acteurs du système étudié des outils d 'aide à la décision**

Les recherches déja menées

- La sécurité dans les stations de sport d'hiver (2000)
- La sécurité dans les piscines publiques (2000)
- Le contexte sécuritaire d'une formation en EPS option « Montagne » (Argentine, 2003)
- La gestion des risques en plongée loisirs (2007-2010)
- … Autres projets??? Parachutisme, canyonisme…

Contact

Pascal Lebihain
Faculté des Sciences du sport
Laboratoire CEREGE
Université de Poitiers
Tel : 06 14 41 38 54
pascal.lebihain@univ-poitiers.fr

Merci de votre attention

www.plongeesecurite.fr